



Nr. IDR/ 3765/23.12.2024

## **Raport privind activitatea Institutului Diplomatic Român din perioada 1 ianuarie – 20 decembrie 2024**

Activitatea din acest an, 2024, s-a centrat pe următoarele trei planuri: (I) *formare profesională* (cursurile de formare pentru diplomați, cursanți din administrația publică și alte categorii de participanți), (II) *furnizare expertiză*, (III) *extindere a conectării externe* și (IV) *administrativ* (situații restante din 2022, legate de soluționarea aspectelor semnalate în rapoartele Curții de Conturi a României). În continuare, prezentăm, succint, activitatea IDR, pe șase capitole, cu anexe.

### **I. Formare profesională**

Activitatea din anul 2024 a Departamentului de Formare Profesională s-a axat pe organizarea unor cursuri și programe diverse, destinate angajaților Ministerului Afacerilor Externe, ai Parlamentului României, Guvernului României, altor instituții centrale și locale, precum și altor persoane interesate de formare continuă și perfecționare profesională. Aceste inițiative au inclus module specializate în comunicare, protocol și etichetă, leadership, politică externă și diplomație.

Institutul Diplomatic Român (IDR) a contribuit la obiectivul României de a sprijini procesul de integrare în UE al Republicii Moldova prin programul de formare profesională *Valori românești în domeniul afacerilor europene*, dedicat jurnaliștilor, comunicatorilor și angajaților guvernamentali din Republica Moldova, oferind o platformă pentru consolidarea cunoștințelor despre politicile europene și relațiile bilaterale.

Aceste programe au abordat subiecte esențiale pentru contextul geopolitic actual, răspunzând atât nevoilor de perfecționare a profesioniștilor experimentați, cât și cerințelor instituțiilor din diverse domenii de activitate. Prin diversitatea temelor și a participanților, Departamentul de Formare Profesională a contribuit la întărirea competențelor diplomatice și guvernamentale, adaptate provocărilor contemporane.



Astfel, în anul 2024, au fost organizate, în ordine cronologică, următoarele cursuri și programe de formare profesională:

- 1) ***Programul de pregătire diplomatică de bază pentru noii membri ai Corpului Diplomatic și Consular***, mai - octombrie 2023, cu mențiunea faptului că deși a fost început în anul 2023, atât sesiunea de evaluare cât și decernarea certificatelor au avut loc în 2024.
- 2) ***Comunicare, Protocol și Etichetă în Diplomație***, 26 februarie – 28 martie 2024
- 3) ***Leadership în Diplomație și Guvernare***, 3 aprilie – 12 iunie 2024
- 4) ***Politică Externă și Diplomație***, 13 mai – 12 iunie 2024
- 5) ***Valori etice, norme de conduită și integritate în MAE***, 17 - 18 iunie 2024
- 6) ***Gestionarea stresului ocupațional și a epuizării profesionale***, 23 – 24 septembrie 2024
- 7) ***Programul de formare profesională „Valori românești în domeniul afacerilor europene”***, 30 septembrie – 4 octombrie 2024

Pentru detalii, Anexa I (pagina 7)



## II. Furnizarea de expertiză și publicații

IDR a oferit analize către MAE, a publicat lucrări și studii tematice și a contribuit la informarea și dezbateră publică pe teme de relații europene și internaționale, prin organizarea de conferințe și prin prezențe constante în *mass-media*. În acest an, IDR a realizat următoarele publicații:

- *Jurnalul bianual al IDR*
  - i. Revista „România Occidentală”, nr. 1/2024 - „Romania: Where West Meets East”, având ca tema locul României în raport cu Estul și Vestul și poziția sa în lumea contemporană din punct de vedere politic, geopolitic și cultural.
  - ii. Revista „România Occidentală”, nr. 2/2024 - „NATO: 75 Years of NATO. Romania, 20 Years of NATO”, dedicată împlinirii a trei sferturi de secol de la înființarea Organizației Tratatului Atlanticului de Nord (NATO) și a 20 de ani de când România s-a alăturat țărilor aliate.
- „*Documente Diplomatice Române 1914-1918*”, volum editat de Ovidiu Bozgan (coordonator), Daniel-Valeriu Boboc, Cristian-Tudor Șerban, Delia Voicu (Editura Monitorul Oficial, București, 2024) - lucrare care aduce în prim-plan o perioadă crucială din istoria națională: anii Primului Război Mondial.
- Studii tematice și publicații ale angajaților IDR.
- Participări la dezbateri, mese rotunde, conferințe, reuniuni internaționale și românești.

Pentru detalii, Anexa II (pagina 12).

## III. Creșterea conectării externe și a vizibilității IDR

1. Organizarea unor evenimente cu scopul de a consolida parteneriate strategice cu alte state, de a adresa teme importante la nivelul relațiilor internaționale și de a construi o comunitate epistemică în domeniul afacerilor externe.
2. Semnarea de MoU cu instituții omoloage din:
  - Bulgaria
  - Serbia



- Albania
- 3. Vizite de lucru, susținerea unor prelegeri, participarea la conferințe și seminarii pe teme de lucru ale IDR în: Germania, Ucraina, Muntenegru, Polonia, Bulgaria, Belgia, Turcia, Estonia, Ungaria, Polonia, Cehia, Azerbaidjan, Suedia.
- 4. Găzduirea unor vizite ale ambasadurilor și ale altor reprezentanți diplomatici din următoarele țări: SUA, Brazilia, Coreea de Sud, Marea Britanie, Bulgaria, China, Kazahstan, Albania, Kuweit, Tunisia, Qatar, Liban. O parte din aceste vizite a dus la inaugurarea sau aprofundarea colaborării cu institutele omoloage din străinătate. De asemenea, IDR a primit și delegații ale unor think-tanks, universități și experți din Bulgaria, Serbia, Ucraina și Israel.
- 5. Îmbunătățirea imaginii online și în mass-media a IDR.
  - În mod permanent aducem la zi *website*-ul IDR în limba română (<https://www.idr.ro/>) și engleză. A fost dezvoltată o secțiune dedicată istoricului IDR.
  - Dezvoltarea unei prezențe active pe platformele de social media - *Facebook*, *LinkedIn*, *Instagram*.
  - Prezențe în *mass-media*.

Pentru detalii, Anexa III (pagina 20).

#### **IV. Aspecte administrative problematice și soluții adoptate**

- Am răspuns, în termenele și condițiile stabilite, solicitărilor **Curții de Conturi și Corpului de Audit Intern al M.A.E.**, însușindu-ne recomandările și soluționându-le.
- Am efectuat demersurile necesare, în limitele de competență, pentru reorganizarea Institutului Diplomatic Român, conform exigențelor Legii nr. 296/2023, invocând criteriul unicității.
- **OUG 107/2024 dată în 4 septembrie 2024 a împiedicat practic toată activitatea de formare profesională a IDR, activitate care reprezintă misiunea principală a Institutului Diplomatic Român, până la finalul anului 2024. Estimativ, datorită OUG107/2024 și negăsirii unei soluții de plată a lectorilor, bugetul statului a**



**pierdut în jur de 140000 euro (700000 RON).** Desigur, au fost și alte consecințe, pe care nu le detaliez aici. OUG 107/2024 a exceptat explicit Institutul Național de Administrație, și după două săptămâni, la rectificare, a exceptat și Institutul Național al Magistraturii. Din păcate, chiar dacă am semnalat factorilor relevanți problema cauzată, nu a fost găsită o soluție pentru ca IDR să-și poată face planul de cursuri. Unul dintre cursuri (Politică Externă și Diplomatie) avea deja 80 de cursanți înscriși. Doar prin neefectuarea acestui curs, bugetul statului a pierdut în jur de 70000 euro (350000 RON). Un alt curs similar, care în trecut a adus mulți cursanți, a trebuit amânat pentru 2025. Ar fi adus la buget o suma similară.

- Am efectuat demersurile necesare pentru asigurarea continuității activităților de formare profesională, în condițiile restricțiilor bugetare determinate de apariția unor acte normative „de austeritate” (**OUG 107/2024**). Cu toate că aceste demersuri nu au avut finalitate în sensul deblocării situației pentru continuarea cursurilor, am reușit să susținem două programe de formare profesională beneficiind de înțelegerea lectorilor (au acceptat să țină cursuri pro bono) și de bunăvoința unei instituții partenere (de exemplu, Departamentul pentru Relația cu Republica Moldova).
- Blocarea concursurilor în anul 2024, a determinat găsirea unor soluții de avarie: deschiderea instituției și oferta către persoane detașate din alte instituții și organizarea a două sesiuni anuale de internship. În anul 2024, în conformitate cu prevederile Legii nr. 176/2018 privind internshipul, cu modificările și completările ulterioare, IDR a organizat două **programe de internship**, fiecare cu o durată de 6 luni.
- În acord cu Legea nr. 258/2007 privind practica elevilor și studenților și în baza Convențiilor-cadru, Institutul Diplomatic Român a îndeplinit rolul de partener de **practică pentru studenți** ai Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, Universității din București și a Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative. În anul 2024, un număr de aproximativ 15 studenți din domenii precum științe politice, relații internaționale, drept, istorie, ș.a., au efectuat stagii de practică profesională în cadrul Institutului Diplomatic Român.
- La finalul anului 2024, pe rolul instanțelor de judecată se aflau **14 dosare** în care IDR are calitatea de pârât. 10 dintre acestea sunt litigii de muncă, obiectul fiind contestarea



salariilor ( o problemă mai veche a Institutului, semnalată în rapoartele anterioare). Celelalte se află în secțiile de contencios administrativ și de civil, privind contestații la evaluarea profesională finală sau popriri. De asemenea, există și un dosar în curs de executare silită.

- IDR lucrează la proiectul unui nou HG pentru instituție, ca urmare a acceptului verbal din partea Președintelui IDR.

## V. Propuneri de îmbunătățire a activității

- **Instituționalizarea a două întâlniri anuale între ministrul afacerilor externe, președintele IDR, și conducerea IDR**, în vederea îmbunătățirii activității institutului în ce privește cele două mari misiuni: formare profesională și expertiză.
- **Instituționalizarea unei proceduri de colaborare între MAE (DG Resurse Umane) și IDR**, care să includă minim 4 întâlniri (deci întâlniri trimestriale) cu privire la:
  - identificarea nevoilor ministerului în ce privește formarea profesională;
  - cursurile de pregătire diplomatică pe care MAE le solicită IDR pentru a fi organizate;
  - organizarea cursurilor de limbi străine;
  - relația cu activitățile de formare ale SEAE.
- Implicarea IDR în proiecte finanțate din fonduri europene. Solicităm sprijin din partea MAE în acest sens. Am construit deja relații cu o serie de instituții relevante, inclusiv cu MIPE.

**ANEXE****Anexa I. Informații generale despre fiecare curs sau program de formare profesională, desfășurat de Institutul Diplomatic Român****1. Programul de pregătire diplomatică de bază pentru noii membri ai Corpului Diplomatic și Consular**

În perioada 08 mai – 25 octombrie 2023, Institutul Diplomatic Român (IDR) a organizat, în colaborare cu Ministerul Afacerilor Externe (MAE), *Programul de pregătire diplomatică de bază pentru noii membri ai Corpului Diplomatic și Consular* dedicat celor 111 diplomați admiși în CDCR.

Programul a avut următoarele obiective: să ofere tinerilor diplomați cunoașterea perspectivelor specifice ale politicii externe românești, prin accesul la lectori-diplomați din MAE, să-i ajute să înțeleagă mai bine cultura organizațională și instituțională a MAE, să le ofere acces la cunoașterea oferită de cei mai buni experți în domeniile tematice abordate și să constituie o primă orientare în cariera diplomatică. A fost structurat pe 8 module, conform planului aprobat de ministrul afacerilor externe.

În urma sesiunilor de evaluare și reevaluare din luna iunie 2024, au promovat 98 de cursanți din totalul de 111 înscriși.

**2. Comunicare, Protocol și Etichetă în Diplomație**

În perioada 26 februarie – 28 martie 2024, Institutul Diplomatic Român (IDR) a organizat cursul de formare și perfecționare profesională *Comunicare, Protocol și Etichetă în Diplomație*, la care au participat 85 de absolvenți cu plată și 10 absolvenți din cadrul Ministerului Afacerilor Externe.



Acest program a avut ca scop aprofundarea valențelor comunicării diplomatice, familiarizarea cu uzanțele de protocol, ceremonial și organizarea evenimentelor oficiale, precum și înțelegerea regulilor de etichetă și comportament. Totodată, cursul a oferit participanților oportunitatea de a se familiariza cu noțiuni fundamentale de diplomație publică.

Programul s-a adresat atât persoanelor care activează în domeniul diplomației, cât și celor din alte domenii interesate de aceste dimensiuni, care au dorit să-și extindă orizontul cultural și profesional prin prisma practicilor diplomatice.

### **3. Leadership în Diplomație și Guvernare**

În perioada 3 aprilie – 12 iunie 2024, Institutul Diplomatic Român (IDR) a organizat cursul de formare și perfecționare profesională *Leadership în Diplomație și Guvernare*, la care au participat 17 absolvenți cu plată.

Acest program de formare profesională a avut ca obiectiv dezvoltarea abilităților manageriale și de leadership ale angajaților cu atribuții de conducere din structurile administrației de stat (directori, directori generali, secretari generali, secretari generali adjuncți, secretari de stat etc.). Acesta a fost organizat de Institutul Diplomatic Român (IDR) împreună cu Mindfulness Institute și s-a adresat personalului de conducere din Ministerul Afacerilor Externe (MAE) și din instituțiile publice din România (ministere, agenții guvernamentale, prefecturi, primării etc.).

Diferitele crize regionale și globale cu care lumea s-a confruntat, precum și cele noi, care au continuat să apară, au adus cu ele o serie de provocări cărora cei aflați în poziții de conducere au trebuit să le găsească soluții. Ritmul schimbării a fost deja extrem de alert și a continuat să se accelereze, pe măsură ce relațiile dintre oameni, instituții, state și diferitele organizații internaționale au fost influențate și transformate de modificări majore în plan social, tehnologic și al sferelor de putere.





Subiectul acestui curs a fost reprezentat de o serie de modalități testate și validate pentru gestionarea provocărilor detaliate mai sus.

#### **4. Politică Externă și Diplomatie**

În perioada 13 mai – 12 iunie 2024, Institutul Diplomatic Român (IDR) a organizat cursul de formare și perfecționare profesională *Politică Externă și Diplomatie*, la care au participat 49 de absolvenți cu plată. La seria a doua a cursului, care trebuia să se desfășoare în toamnă. Au fost înscriși peste 80 de cursanți, ca urmare a aprecierii lui de către cursanții primei serii. Regretabil nu am mai putut desfășura cursul din cauza OUG107/2024.

Acest curs a avut ca obiectiv principal dezvoltarea competențelor transversale ale participanților în domeniul politicii externe și al diplomației. Structura sa a fost organizată în patru module, concepute pentru a facilita o tranziție graduală de la noțiuni generale către aspecte mai detaliate și analitice ale domeniului.

Modulul I a oferit o prezentare cuprinzătoare a tematicii, familiarizând participanții cu concepte și principii fundamentale ale mediului diplomatic și instituțional. Modulul II a aprofundat cunoștințele despre politica externă românească, explorând atât structura internă a acesteia, cât și analiza unor studii de caz relevante, prezentate de diplomați activi și foști diplomați. Modulul III s-a concentrat pe dezvoltarea competențelor specifice în domeniul diplomației, abordând subiecte precum comunicarea diplomatică, importanța persuasiunii, dimensiunile negocierilor, gândirea strategică și prognoza în politica externă. Modulul IV a examinat tendințele actuale ale relațiilor internaționale, punând accent pe schimbările globale în guvernarea internațională și în politicile externe ale statelor și organizațiilor internaționale.

Cursul a fost adresat celor care și-au dorit să își extindă orizontul de cunoaștere în domeniile diplomației, politicii externe și relațiilor internaționale, fiind util atât celor care aspirau la o carieră în diplomatie, cât și celor care activau deja în acest domeniu și aveau ca scop perfecționarea profesională.



\*De asemenea, Institutul Diplomatic Român a întreprins toate măsurile necesare pentru organizarea unei noi ediții a cursului „Politică Externă și Diplomatie”, programat pentru perioada 7 octombrie – 8 noiembrie 2024. Deși procesul de înscriere s-a încheiat cu un număr considerabil de aproximativ 80 de participanți plătitori și 15 reprezentanți ai Ministerului Afacerilor Externe (MAE), cursul nu a mai fost organizat ci amânat pentru 2025.

### **5. Valori etice, norme de conduită și integritate în MAE**

În perioada 17 – 18 iunie 2024, Institutul Diplomatic Român (IDR) a organizat, la inițiativa Corpului de Control și Evaluare Diplomatică, programul de formare și perfecționare *Valori etice, norme de conduită și integritate în MAE*, destinat personalului din cadrul Ministerului Afacerilor Externe (MAE).

Programul de formare profesională corespunde cerințelor din Strategia Națională Anticorupție 2021 – 2025 cu privire la promovarea unei culturi organizaționale orientate către etica, consolidarea credibilității și încrederii în instituție, protejarea reputației naționale, prevenirea corupției și conflictelor de interese, precum și pentru respectarea standardelor internaționale în materie de integritate.

Programul a fost absolvit de 41 de reprezentanți din centrala MAE și de la misiuni.

### **6. Gestionarea stresului ocupațional și a epuizării profesionale**

În perioada 23 – 24 septembrie 2024, la inițiativa Departamentului Consular al Ministerului Afacerilor Externe (MAE), Institutul Diplomatic Român (IDR) a organizat a patra sesiune a stagiului de pregătire destinat angajaților MAE, având ca temă *Gestionarea stresului ocupațional și a epuizării profesionale*.



Modulul a oferit participanților ocazia de a înțelege cauzele stresului la locul de muncă și modalități eficiente de gestionare a acestuia. În cadrul sesiunii, au fost discutate tehnici de management al stresului, precum tehnici de relaxare, gestionarea timpului și dezvoltarea rezilienței.

Programul a fost absolvit de 26 de reprezentanți din centrala MAE și de la misiuni.

## **7. Programul de formare profesională „Valori românești în domeniul afacerilor europene”**

În perioada 30 septembrie – 4 octombrie 2024, la București, s-a desfășurat programul de formare profesională *Valori românești în domeniul afacerilor europene*, dedicat jurnaliștilor, comunicatorilor și angajaților guvernamentali din Republica Moldova.

Organizat de Institutul Diplomatic Român (IDR) în parteneriat cu Departamentul pentru Relația cu Republica Moldova (DRRM), programul a vizat promovarea comunității de limbă, a identității și valorilor românești europene, în contextul parcursului pro-european al Republicii Moldova. Printre obiectivele principale s-au numărat familiarizarea participanților cu experiența României în negocierile de aderare la Uniunea Europeană și cu activitatea sa ca stat membru, precum și promovarea instituțiilor românești care au beneficiat de fonduri europene. Programul a inclus atât prelegeri interactive susținute de specialiști români și jurnaliști din Republica Moldova, cât și vizite de studiu în diverse instituții românești.

Institutul Diplomatic Român (IDR) a jucat un rol esențial în implementarea programului, contribuind la realizarea programei cursului, gestionarea corespondenței cu lectorii invitați și partenerii din Chișinău, precum și la desemnarea unei echipe de specialiști care să asigure desfășurarea fără probleme a cursurilor la București. IDR a facilitat organizarea logistică, a pus la dispoziție sălile pentru cursurile desfășurate și a coordonat pregătirea și înmânarea certificatelor de participare.

Costurile aferente participării (transport, cazare și masa) pentru cei 20 de comunicatori din Republicii Moldova au fost integral acoperite din bugetul DRRM.

## Anexa II. Cercetare, publicații , participări conferințe în 2024

### II. 1. Cercetare, publicații

1. *Alegerile din Taiwan. Victoria democrației și eșecul Chinei?* de Sînziana Dumitrescu, Studiu tematic nr. 37 (engleză și română), site IDR.
2. *Parteneriatul strategic dintre România și Bulgaria - Instrument de politică regională și integrare în organizații internaționale* de Alexandru-Ionuț Drăgulin, Studiu tematic nr. 38 (engleză și română), site IDR.
3. *NATO's Approach to Cybersecurity: The 2022 Cyberattacks Against Albania* de Claudiu Codreanu, Studiu tematic nr. 39/2024 (engleză), site IDR.
4. *Romania's Contribution to Shifting NATO's Geopolitical Doctrine on the Eastern Europe* de Alexandru Drăgulin, Studiu tematic nr. 40/2024 (engleză), site IDR.
5. *MIKTA - O nouă formulă de cooperare internațională* de Sînziana Dumitrescu, Buletin IDR nr. 1/2024 (română), site IDR.
6. *Războiul maritim din Marea Neagră și sistemele navale fără pilot* de George Vișan, Buletin IDR, nr. 2/2024 (română), site IDR.
7. *Ucraina: diplomația economică și comerțul exterior în timp de război. Platforma online Nazovni* de Petru Munteanu, Buletin IDR, nr. 3/2024 (română), site IDR.
8. *Evoluții în politica internă americană*, Valentin Nicolescu, studiu cu circuit închis trimis în MAE.
9. *Twelve Feminist Lessons of War* de Cynthia Enloe, recenzie de carte realizată de Liliana Popescu-Bîrlan, în revista România Occidentală, Volum 3, nr. 1/2024.
10. *Liliana Corobca în dialog cu Ileana Racheru (IDR)*, în revista România Occidentală, Volum 3, nr. 1/2024.
11. *Romania, the "mortal" Europe and the community of values*, de Tinca Prunea-Bretonnet, în revista România Occidentală, Volum 3, nr. 1/2024.
12. *NATO and the Russo-Ukrainian War in the Black Sea* de George Vișan, în revista România Occidentală, Volum 3, nr. 2/2024.

13. *NATO's Public Diplomacy Approach in the Black Sea Region. A Process in the Making?*  
De Mihai Constantinescu, în revista România Occidentală, Volum 3, nr. 2/2024.
14. *Detering Armageddon: A biography of NATO* de Peter Apps, recenzie de carte realizată de Dragoș C. Mateescu în revista România Occidentală, Volum 3, nr. 2/2024.

## II. 2. Participări ale cercetătorilor IDR la conferințe, colocvii, simpozioane, ateliere, cursuri

- 19 ianuarie 2024.** Dragoș C. Mateescu a susținut o prezentare în cadrul seminarului „Războiul în lumea contemporană”, organizat online de către Institutul de Cercetare, Dezvoltare și Inovare, Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu.
- 25 ianuarie – 15 februarie 2024.** Petru Munteanu a participat la workshopul „Hybrid Warfare and Overlapping Crises Through a Diplomatic Lens”, organizat la București.
- 8 februarie 2024.** Alexandru Drăgulin a participat la dezbaterile online „Consolidarea unei economii europene reziliente la orizontul anului 2040. Integrarea României în lanțurile valorice europene”, organizată de Institutul European din România.
- 14 – 16 martie 2024.** Petru Munteanu a luat parte la reuniunea „NoHateSpeech Reunion”, desfășurată la Bruxelles.
- 4 aprilie 2024.** Mihai Constantinescu a participat la Masa Rotundă “20 de ani de la aderarea României la NATO. Perspective pentru Ucraina”, eveniment organizat de Consulatul General al României la Cernăuți, Ucraina.
- 11 aprilie 2024.** Alexandru Drăgulin a participat la dezbaterile „Procesul de integrare europeană în Balcanii de Vest. Perspective și orientări ale României”, organizată de Institutul European din România.
- 13-20 aprilie 2024.** Dragoș C. Mateescu a susținut o prezentare despre Marea Neagră și politica externă a României în cadrul programului “Caspian Basin Studies”, organizat de Institutul pentru Dezvoltare și Diplomatie al Universității ADA Baku și Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Azerbaidjan.
- 14-15 aprilie 2024.** George Vișan, prezentare în cadrul celei de-a doua ediții a „Black Sea Security Conference of the International Crimean Platform”, organizată la Sofia, Bulgaria.



**17 aprilie 2024.** Valentin Nicolescu, prezentare în cadrul webinar-ului “Understanding Tensions in the Red Sea Region,” organizat de către Institutul Diplomatic Portughez al Ministerului Afacerilor Externe al Republicii Portugalia.

**25 aprilie și 21 mai 2024.** Valentin Quintus Nicolescu a organizat două mese rotunde cu ușile închise, la care au participat experți și experte din afara IDR, pe tema evoluțiilor din viața politică americană. Cele două evenimente au făcut parte dintr-un proiect mai amplu, ce a vizat monitorizarea campaniei și realizarea de scenarii post-electorale în SUA, concretizat printr-un memorandum trimis către MAE.

**18 aprilie 2024.** Ileana Racheru a susținut o prelegere pe tema *Romania and the multilateral cooperation formats in the context of EU enlargement*, în cadrul dezbaterii cu tema *Accession of new states into the EU family: impact on multilateral cooperation*, organizată de Ambasada României în Republica Estonia în cooperare cu Universitatea pentru Pace (UPEACE).

**23-24 mai 2024,** Dragoș Mateescu a susținut o prezentare ca autor al unui capitol la lansarea volumului bilingv „Secolul armoniei: Relații româno-turce 1923-2023/ Uyum Yüzyılı: Romanya-Türkiye İlişkileri 1923-2023”, editor Silvana Racheru, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași. Evenimentul a avut loc la Ankara, cu sprijinul Ambasadei României în Turcia și al Centrului de Studii Turce de la Universitatea din București.

**22 mai 2024.** Alexandru Drăgulîn a susținut articolul „Doctrina Titulescu în politica externă a statelor mici și medii. Integrarea euro-atlantică a României” în cadrul Colocviului Național de Istorie 2024, Muzeul Național Cotroceni.

**17 mai 2024.** Dragoș C. Mateescu a susținut prezentarea „Relația dintre Politica Externă și Politica Internă” în cadrul cursului Politică Externă și Diplomatie, Institutul Diplomatic Român.

**mai 2024.** Mihai Constantinescu, Introducere în relații internaționale, Cursul de formare profesională “Politică Externă și diplomatie”, București, România.

**mai 2024.** Mihai Constantinescu, Diplomatie inovativă în secolul XXI, Cursul de formare profesională “Politică externă și diplomatie”, București, România.

**12 iunie 2024.** Claudiu Codreanu, analist SFE, a ținut o prelegere în cadrul cursului de „Politică Externă și Diplomatie” al IDR, pe tema relației dintre politica externă și spațiul cibernetic.



**16 – 21 iunie 2024.** Petru Munteanu a participat la cea de-a 24-a ediție a seminarului de vară „Future Scenarios for CEE in Times of Continuous Uncertainty”, organizat la Albena, Bulgaria.

**18 iunie 2024.** Sînziana Dumitrescu a reprezentat IDR la evenimentul „European Diplomatic Academy. From idea to reality”, organizat de EEAS.

**20-21 iunie 2024.** Ileana Racheru a participat la European Diplomatic Programme, organizat la Bruxelles.

**25 iunie 2024.** George Vișan, Formarea politicii de securitate pe Flancul de Est al NATO: rolul României în cazul Ucrainei, Cernăuți, Ucraina.

**26 iunie 2024.** Dragoș C. Mateescu a susținut prezentarea „Turcia, regiunea extinsă a Mării Negre și războiul lui Putin împotriva noastră” în cadrul conferinței „Securitatea Națională în Era Competiției Strategice. Rolul Informațiilor pentru Apărare”, organizată de DGIA-MApN la Cercul Militar Național.

**23 – 29 august 2024.** Petru Munteanu a fost prezent la „Campus Polska 2024”, organizat la Olsztyn, Polonia.

**10 septembrie** – Sînziana Dumitrescu și Mihai Constantinescu au participat la seminarul intitulat „Comprehensively Deepening Reform and Promoting Cooperation between China and Romania” desfășurat la Ambasada Republicii Populare Chineze în România.

**1 – 3 noiembrie 2024.** Petru Munteanu a susținut o prezentare în cadrul conferinței „Challenges & Opportunities for Students in the EU”, desfășurată la Praga, Cehia.

**7-8 noiembrie 2024.** Dragoș C. Mateescu a susținut prezentarea „Turcia și minoritatea kurdă – Statul centenar și națiunea neîmplinită” în cadrul Conferinței Anuale a Facultății de Istorie, Universitatea din București.

**8 noiembrie 2024.** Alexandru Drăgulin a susținut lucrarea „The Security and Defence Dimension in the Geopolitics of the European Union’s Eastern Enlargement” la conferința „War in Ukraine: What does the Future of Central and Eastern Europe look like?”, organizată de Centrul Român de Studii Ruse, Universitatea din București.

**8 noiembrie 2024.** Claudiu Codreanu a participat la conferința internațională „Human Security. Theoretical Approaches and Practical Applications” (HSTAPA), organizată de ULB Sibiu, cu



lucrarea „Double-edged sword: AI’s role in hybrid interference, cyber operations, and digital authoritarianism”.

**8-9 noiembrie 2024.** George Vișan, Ukrainian Central European Forum, , Kiev, Ucraina – panelul Ukraine’s EU Accession: Economic Shifts in Central Europe Amid Electoral Uncertainty

**13 noiembrie 2024.** Dragoș Mateescu a susținut o prezentare ca autor al unui capitol la lansarea în România a volumului bilingv „Secolul armoniei: Relații româno-turce 1923-2023/ Uyum Yüzyılı: Romanya-Türkiye İlişkileri 1923-2023”, editor Silvana Racheru. Evenimentul a avut loc la Casa Universitarilor, București, sub egida Centrului de Studii Turce de la Universitatea din București.

**20 noiembrie 2024.** Mihai Constantinescu a participat la simpozionul „China-Europe Cooperation in the Era of the Great Transformation”, organizat de Eurasia Center & Fudan University la Budapesta, Ungaria.

**5-6 decembrie 2024.** Claudiu Codreanu a participat la conferința internațională „Smart Cities International Conference” (SCIC), organizată de SNSPA, cu lucrarea „Developing e-government under cyber threats and Russia’s war: Ukraine’s Diia platform”.

**5-6 decembrie 2024.** Valentin Quintus Nicolescu a participat la workshopul internațional „Individual and collective procreative interests,” organizat de Universitatea din Lund, Suedia, cu lucrarea „Behind the wall of prejudice. Individual and state procreative interests in Romania.” Lucrarea urmează să fie publicată într-un volum colectiv la o editură internațională de prestigiu.

**21-22 noiembrie 2024.** Ileana Racheru a participat la European Diplomatic Programme, organizat la Budapesta.

**11 decembrie 2024.** George Vișan și Ileana Racheru au participat la evenimentul ocazionat de lansarea numărului 2/2024 al revistei Institutului Diplomatic Român (IDR), „România Occidentală” și la dezbaterea Politica externă a României după 20 ani de la aderarea la NATO, organizată de Centrul de Studii Europene (CSE) din cadrul Facultății de Drept, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza”, Iași.

### **II.3. Participări externe ale directoarei generale IDR:**

**15 februarie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a moderat evenimentul „Optimizarea diplomației economice pentru promovarea intereselor României”, la care au fost *keynote speakers*: Lazăr Comănescu, fost ministru al Afacerilor Externe, actualmente secretar general al OCEMN; Luca





Niculescu, secretar de stat pentru aderarea României la OCDE; și Rareș Burlacu, președinte ARICE.

**23 februarie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a fost invitată la sediul NATO de la Bruxelles să participe la o sesiune intensivă de informare cu privire la activitatea curentă a alianței și la pregătirile referitoare la summit-ul NATO de la Washington. Acest eveniment a fost organizat de Departamentul de Diplomatie Publică al Alianței.

**28 februarie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a fost *keynote speaker* în cadrul conferinței *Women on Boards. Supporting Women in Business and Society*, organizată de *Professional Women s Network*.

**28 februarie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a moderat prezentarea susținută de dl. Oleg Serebrian, viceprim-ministrul pentru reintegrare al Republicii Moldova, cu privire la situația economică, socială și de securitate din Transnistria. Alături de dl. Serebrian a participat, în calitate de vorbitor, E.S. dl. Victor Chirilă, ambasador al Republicii Moldova în România.

**8 martie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a moderat conferința „The Status of Women in the World Today. Discussing disparities. Finding solutions together”, la care au fost invitate: E.S. dna. Luminița Odobescu, ministru al Afacerilor Externe; E.S. dna. Kathleen Kavalec, ambasadoare a Statelor Unite ale Americii în România; și E.S. dna. Therese Hyden, ambasadoare a Suediei în România. La eveniment au participat majoritatea ambasadoarelor acreditate în România.

**19 martie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a moderat evenimentul „Hărțuirea la locul de muncă: de la dreptul internațional la politici publice naționale”, la care au fost *keynote speakers*: prof. univ. Iulia Motoc, judecătoare la Curtea Penală Internațională de la Haga și fostă judecătoare la Curtea Europeană a Drepturilor Omului; și prof. univ. Ionela Băluță, Universitatea din București, directoare a Centrului pentru Politicile Egalității de Șanse.

**9-12 aprilie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a susținut o prelegere cu tema „Black Sea Economic Security and Diplomacy Issues. A Viewpoint from Romania”, în cadrul unei reuniuni speciale la Stockholm School of Economics din Riga (Letonia), intitulată „Leadership Meeting on Economic Diplomacy”. Aceasta a fost organizată sub egida a cinci instituții prestigioase de formare diplomatică.

**19 aprilie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a fost *keynote speaker* la conferința „Rolul diplomației în contextual geopolitic actual”, organizată de SB-Act (Uniunea Studenților din București). La conferință au mai participat, în calitate de vorbitori: E.S. Victor Chirilă, ambasador al Republicii



Moldova în România; E.S. Olivia Todorean, ambasadoarea României în Republica Arabă Egipt; E.S. Luca Niculescu, secretar de stat pentru aderarea României la OCDE; și E.S. Sorin Ducaru, director al Centrului de Sateliți al UE.

**23 mai 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a fost inițiatore și co-organizatoare a conferinței „De ce contează America Latină pentru România?”, organizată la sediul Ministerului Afacerilor Externe. Au participat, în calitate de vorbitori: Charles Powell, director al Institutului Elcano Royal din Madrid; dl. Traian Hristea, secretar de stat pentru Afaceri Globale în cadrul MAE; Rareș Burlacu, președinte ARICE; și E.S. dna. Déborah Leticia Ojeda Valedón, ambasadoare a Republicii Cuba în România și decană a grupului GRULAC.

**13 iunie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a susținut o prelegere, la invitația Ministerului Afacerilor Externe (MAE), în cadrul programului de formare dedicat reprezentanților africani din state subsahariene „Building Resilience to Disinformation in a Changing Communication Environment”, organizat de MAE, împreună cu Agenția de Cooperare Internațională pentru Dezvoltare (RoAid), în București.

**14 iunie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a fost invitată de MAE pentru a susține prelegerea cu tema „The Black Sea – A Comprehensive Approach for Connectivity and Security”, în cadrul Cursurilor Internaționale „Nicolae Titulescu” pentru tineri diplomați, la Poiana Brașov.

**18 iunie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a participat la „Inaugural Meeting of the EU Diplomatic Academy Steering Committee”, la Bruxelles, cu prilejul lansării oficiale a Academiei Diplomatice Europene, ca instituție în cadrul SEAE.

**17 septembrie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a reprezentat România la ședința comitetului director al Academiei Diplomatice Europene (EUDA), organizată la Bruxelles - prima ședință formală de când EUDA a devenit instituție prin decizia Consiliului.

**25 septembrie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a participat la Gala „FEMEI CARE SCHIMBĂ ROMÂNIA”, organizată de Finmedia și revista Piața Financiară, unde a primit și unul dintre trofeele ediției.

**8-11 octombrie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a participat la Forumul Internațional pentru Formare Diplomatică (IFTD), cu ocazia aniversării a 50 de ani de activitate, în Bečići, Muntenegru.

**11-15 noiembrie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a participat la Berlin Foreign Policy Forum, organizat de Fundația Körber (Körber-Stiftung), în cooperare cu Ministerul Afacerilor Externe al



Republicii Federale Germania. Dintre activitățile care au avut loc cu prilejul formului, amintim următoarele:

- **11 noiembrie 2024** - Liliana Popescu-Bîrlan, a participat la o întâlnire cu domnul Michael Scharfschwerdt, șeful Unității pentru Planificare Politică din cadrul MAE german (Werderscher Markt 1, 10117 Berlin). În continuarea zilei, a avut o întrevedere cu domnul dr. Mikko Huotari și doamna Abigael Vasilier, directori pentru politici și afaceri europene/șefă a Programului pentru Afaceri Externe din cadrul MERICS (Alte Jakobstr. 85-86, 10179 Berlin).
- **13 noiembrie 2024** - Liliana Popescu-Bîrlan a început programul zilei printr-un prânz de lucru alături de doamna Andrea Berdesinski, șefa Academiei Diplomatice din cadrul MAE german. Pe urmă, a participat la activități pentru diplomații străini, care au avut loc la sediul Ministerului de Externe german, împreună cu doamna Andrea Christ, Head of Diplomacy by Networking.
- **15 noiembrie 2024** - Liliana Popescu-Bîrlan a participat la două întâlniri. Prima a fost alături de doamna dr. Barbara Lippert, director pentru cercetare al SWP și domnul dr. Kai-Olaf Lang, EU/Europa Senior Fellow, German Institute for International and Security Affairs. Cea de-a doua a avut loc alături de doamna Anastasia Pociumban, Project manager of the Think Tank Network on the Eastern Partnership in the Center for Order and Governance in Eastern Europe, Russia, and Central Asia, DGAP.

**5 decembrie 2024.** Liliana Popescu-Bîrlan a susținut o prelegere găzduită de Facultatea de Sociologie și Psihologie din cadrul Universității de Vest din Timișoara, sub egida aniversării a 80 de ani de la înființare, cu titlul „Diplomația între mit și sacrificiu”.

**Anexa III. Creșterea conectării externe și a vizibilității IDR****III. 1. Evenimente și activități conexe organizate de Institutul Diplomatic Român în perioada 1 ianuarie – 21 decembrie 2024.**

Activitatea din anul 2024 a Institutului Diplomatic Român (IDR) privind organizarea de evenimente, dezbateri și activități conexe s-a concentrat pe promovarea dialogului diplomatic, consolidarea cooperării cu instituții naționale și internaționale și facilitarea schimbului de bune practici. Aceste inițiative au avut ca obiectiv aprofundarea expertizei în domeniul relațiilor internaționale și întărirea parteneriatelor strategice pe teme de actualitate în politica externă și diplomație.

Astfel, în anul 2024, au fost organizate, în ordine cronologică, următoarele evenimente și dezbateri:

**15 februarie 2024** - conferința intitulată *Optimizarea diplomației economice pentru promovarea intereselor României*, având ca invitați speciali pe Lazăr Comănescu, fost ministru al Afacerilor Externe, actualmente, secretar general, Organizația de Cooperare Economică la Marea Neagră, Luca Niculescu, secretar de stat, MAE, coordonator național pentru procesul de aderare a României la OCDE și Rareș Ștefan Burlacu, președinte, Agenția Română pentru Investiții și Comerț Exterior.

**28 februarie 2024** - Oleg Serebrian, vice-prim ministrul pentru reintegrare al Republicii Moldova, a susținut la IDR o prezentare cu privire la situația economică, socială și de securitate din Transnistria.

**4 martie 2024** – evenimentul de lansare al numărului 2/2024 al revistei România Occidentală, ediție curpinzând materiale analitice dedicate, în totalitate, continentului african, la care a participat în calitate de invitat special, Traian Hristea, secretar de stat pentru Afaceri Globale din cadrul Ministerului Afacerilor Externe (MAE).



**8 martie 2024** – conferința intitulată *The Status of Women in the World Today. Discussing Disparities. Finding Solutions Together*, având ca invitați speciali pe Luminița Odobescu, ministra afacerilor externe, Kathleen Kavalec, ambasadoarea SUA în România și Therese Hyden, ambasadoarea Suediei în România.

**14 martie 2024** – aniversarea unui an de parteneriat strategic România-Bulgaria, marcată la IDR prin semnarea unui Memorandum de Înțelegere între Institutul Diplomatic Român și Institutul Diplomatic Bulgar (IDB). La eveniment au participat în calitate de invitați speciali Tanya Mihaylova, directoarea IDB, Daniela Gîțman, secretar de stat pentru Afaceri Europene din cadrul MAE, Elena Shekerletova, ministrul adjunct de externe al Bulgariei, Brândușa Ioana Predescu, ambasadoarea României în Bulgaria și Radko Todorov Vlaykov, ambasadorul Bulgariei în România.

**15 martie 2024** – The Kremlin s War in Gray Zone and Beyond. Eveniment co-organizat de IDR și Expert Forum. Keynote speakers Anton Shehovtsov și Sorin Ioniță. Moderatpate Liliana Popescu Bîrlan.

**19 martie 2024** – dezbateră intitulată *Hărțuirea la locul de muncă: de la dreptul internațional la politici publice naționale*, având ca invitați speciali pe prof. univ. Iulia Motoc, judecător la Curtea Penală Internațională de la Haga și fostă judecătoare la Curtea Europeană a Drepturilor Omului (CEDO) și prof. univ. Ionela Băluță, Universitatea din București.

**27 martie 2024** – evenimentul de lansare a volumului *Documente Diplomatice Române. 1914-1918*, care a adus în prim-plan o perioadă crucială din istoria națională: anii Primului Război Mondial. În calitate de invitați speciali au fost Vasile Pușcaș, fost ministru pentru integrarea europeană al României, Alexandrina Cernov, fost director al Arhivelor Naționale ale Republicii Moldova, Igor Cașu, director al Agenției Naționale a Arhivelor din Republica Moldova și Doru Liciu, șef al Unității Arhive Diplomatice din cadrul MAE.



**19 aprilie 2024** – conferința intitulată *Rolul diplomației în contextul geopolitic actual*, organizată în colaborare cu USB-Act (Uniunea Studenților din București), la care au participat în calitate de invitați speciali E.S. Victor Chirilă, ambasadorul Republicii Moldova în România, E.S. Olivia Todorean, ambasadoarea României în Republica Arabă Egipt, Luca Niculescu, secretar de stat pentru aderarea României la OCDE și Sorin Ducaru, director al Centrului de Sateliți al UE.

**13 mai 2024** – prelegerea intitulată *The Challenges of the Global Economy in an Uncertain and Interconnected World*, susținută de viceprim-ministrul afacerilor externe al Republicii Orientale a Uruguayului, dr. Nicolás Albertoni. Acest eveniment a rezultat din strânsa colaborare dintre IDR și Instituto Artigas del Servicio Exterior, Republica Orientală a Uruguayului, conform Memorandumului de Cooperare încheiat între cele două instituții. De asemenea, prelegerea a fost co-organizată de Ministerul Afacerilor Externe al României, încadrându-se în contextul consultărilor bilaterale.

**23 mai 2024** – evenimentul *De ce contează America Latină pentru România?*, organizat de MAE în colaborare cu IDR în parteneriat cu ambasadele țărilor latino-americane din București și Institutul ElcanoRoyal din Spania.

**16 iulie 2024** – conferința intitulată *Integrarea Europeană a Republicii Moldova și sprijinul României*, organizată de Asociația studențească Security Studies and World Politics (SSWP), Universitatea din București, în colaborare cu IDR. În calitate de invitați speciali au participat Iulian Chifu, președintele Centrului pentru Prevenirea Conflictelor și Early Warning, Octavian Dragomir, din partea Departamentului pentru Relația cu Republica Moldova, Elena Calistru, președintă Funky Citizens, Antuanela Răileanu, jurnalistă Antena 1, Viorica Tătaru și Andrei Captarenco, jurnaliști TV8 Republica Moldova și Mihai Isac, jurnalist TVR Moldova.

**23 octombrie 2024** – conferința intitulată *Diplomația climatică globală: COP29 (Azerbaidjan, 2024), COP30 (Brazilia, 2025)*, organizată în colaborare cu Energy Policy Group (EPG). În calitate de invitați speciali au participat Mircea Fechet, ministrul Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor, Alexandra Boșe, consilier de stat în cadrul Departamentului Climă și Sustenabilitate,



Administrația Prezidențială, Dan-Dragoș Drăgan, secretar de stat din cadrul Ministerul Energiei, Andrei Țârnea, director general al departamentului pentru comunicare și diplomație publică din cadrul MAE, Ionuț – Sorin Banciu, vicepreședinte, ANRMPSG, Roxana Bojariu, cercetător climatolog, Administrația Națională de Meteorologie, H.E. Gudsı Osmanov, Ambasadorul Republicii Azerbaidjan în România și H.E. Ricardo Guerra de Araújo, Ambasadorul Republicii Federative a Braziliei.

**24 octombrie 2024** – conferința intitulată *Ukraine War's implications for the Security of Europe: Korea-Romania Cooperation* organizată în colaborare cu Ambasada Republicii Coreea din România. În calitate de invitați speciali au participat E.S. Dr. Joohyeon Baik, fost Ambasador al Republicii Coreea în Kazahstan, Profesor Emerit la Academia Națională Diplomatică din Coreea și fost Consul General în Houston și E.S. Rim Kap-soo, Ambasadorul Republicii Coreea în România.

**21 noiembrie 2024** – evenimentul de lansare al numărului 2/2024 al revistei România Occidentală, un volum special consacrat aniversării a 75 de ani de la înființarea NATO și 20 de ani de la aderarea României la Alianță. În calitate de invitați speciali au participat doamna Luminița Odobescu, ministrul afacerilor externe, domnul general maior Gabriel Anghel, consilier militar al ministrului apărării, Luciana Ghica, conferențiar la Facultatea de Științe Politice, Universitatea din București și Alexandru Lucinescu, cercetător-șef în cadrul Institutului pentru Studii Politice de Apărare și Istorie Militară (ISPAIM).

**13 decembrie 2024** - o delegație de 35 de membri, condusă de secretarul general adjunct al Institutului King Prajadhipok din Regatul Thailandei, a vizitat sediul Institutului Diplomatic Român. Această întâlnire a reafirmat rolul României ca partener strategic, cu un potențial important de a facilita și consolida cooperarea între Orient și Occident.

**18 decembrie 2024** - Institutul Diplomatic Român, în colaborare cu Agenția Națională pentru Romi, a organizat conferința academică intitulată „*Spectrul extremismului în România. Ce învățăm din istorie?*”. Evenimentul a avut ca scop promovarea unor perspective bine documentate despre



Holocaustul din România, în contextul intensificării discursului de ură împotriva minorităților romă și evreiască.

### III. 2. Prezențe în mass-media

**Pe parcursul anului 2024**, Liliana Popescu-Bîrlan, Ileana Racheru și Dragoș C. Mateescu, au avut o serie de apariții în emisiuni TV și de radio, interviuri și articole publicate în mass-media online și tipărită:

- *Liliana Popescu-Bîrlan*: TVR Info, B1TV, Prima TV, Digi24, Piața Financiară etc.
- *Ileana Racheru*: spotmedia.ro, aktual24.ro, Digi 24, TVR Moldova, ziare.com, Adevărul, voceabasarabiei.md, presshub.ro, revista 22;
- *Dragoș C. Mateescu*: Radio România Actualități, Radio România Cultural, Radio Moldova, TVR Info, TV Moldova, Digi 24, BTA-BNR Radio Bulgaria, BTA-BNT 1 Bulgaria, Spotmedia, Veridica.