



Raport de activitate pe anul 2023

I. Organizarea și funcționarea Institutul Diplomatic Român

Institutul Diplomatic Român (IDR) își desfășoară activitatea în baza HG nr. 880/2005 privind organizarea și funcționarea IDR, modificat prin HG nr. 470/2006 și HG nr. 1423/2009.

Fondat în luna septembrie 2005, IDR este o instituție publică subordonată Ministerului Afacerilor Externe (MAE), concepută ca structură menită să susțină activitatea MAE prin programe de formare profesională, cercetare aplicată și manifestări publice variate, dedicate problematicii internaționale.

Activitatea IDR este finanțată atât din subvenții de la bugetul de stat, cât și din venituri proprii (taxe de școlarizare, sponsorizări, donații, asistență externă, publicații, contracte de cercetare etc.) și beneficiază de o bază materială care cuprinde doua săli de conferință, o bibliotecă proprie de specialitate, precum și dotările necesare desfășurării activităților de instruire și de cercetare.

Organele de conducere ale Institutului Diplomatic Român sunt, potrivit art. 4 din HG nr. 880/2005:

- a) Președintele – este, de drept, ministrul afacerilor externe;
- b) Consiliul diplomatic – este format din miniștrii de după anul 1989 ai afacerilor externe;
- c) Colegiul director – asigură conducerea operativă a IDR, fiind numit de către președinte, cu consultarea Consiliului diplomatic. Colegiul director asigură conducerea operativă a IDR și este numit de președinte, cu consultarea Consiliului diplomatic. Colegiul director este format dintr-un director general, doi directori având atribuții în domeniul formării profesionale, respectiv al furnizării de expertiză pentru MAE, și alți doi membri având atribuții de conducere în cadrul IDR.

Începând cu anul 2022, conducerea IDR este asigurată de către doamna Liliana Popescu-Bîrlan, director general.

Potrivit dispozițiilor legale și regulamentare, IDR are ca obiecte de activitate:

- a) colaborarea la organizarea de către MAE a concursului pentru admiterea în Corpul diplomatic și consular al României;
- b) formarea profesională pentru personalul MAE;
- c) organizarea, la cerere, contra unei taxe de studii, a unor cursuri în vederea formării, pregătirii și perfecționării în domeniul relațiilor internaționale a unor persoane din cadrul instituțiilor administrației publice sau din mediul privat, din țară ori din străinătate;
- d) furnizarea de expertiză de specialitate în domeniul relațiilor internaționale – studii, analize, lucrări de specialitate – pentru MAE sau, la cerere și cu aprobarea ministrului afacerilor externe, pentru alte instituții publice sau private, din România ori din alte state, cu care există acorduri de parteneriat în acest sens sau cu organizații internaționale;
- e) organizarea și funcționarea bibliotecii MAE;
- f) alte activități stabilite prin ordin al ministrului afacerilor externe.

II. Activități

A. Extinderea parteneriatelor internaționale ale IDR cu instituții omoloage din alte țări, după cum urmează:

- Spania,
- Azerbaidjan,
- Armenia,
- Irak (agreat și pregătit pentru semnare),
- Kazahstan (agreat și pregătit pentru semnare).

B. Cercetare și publicații

- *Parteneriatul strategic România–Republica Coreea* de Alexandru Drăgulin (IDR), analiză pentru MAE, februarie 2023;
- *Campania de educare „Gândirea lui Xi Jinping asupra socialismului cu caracteristici chineze pentru noua eră”* de Sînziana Dumitrescu, site IDR, aprilie 2023;
- *Cele 12 puncte ale Chinei privind propunerile de soluționare politică a războiului împotriva Ucrainei* de Sînziana Dumitrescu, analiză pentru MAE, aprilie 2023;
- *Analiză privind alegerile prezidențiale și parlamentare din Turcia* de Dragoș C. Mateescu, pentru MAE, mai 2023;
- *Oleg Serebrian, viceprim-ministrul pentru reintegrare al Republicii Moldova, în dialog cu Ileana Racheru*, în revista *România occidentală*, vol. 2, nr. 1/2023;
- *Parteneriatul strategic România–Turcia și rolul său în geopolitica Mării Negre* de Alexandru-Ionuț Drăgulin, în revista *România occidentală*, vol. 2, nr. 1/2023;
- *Provocările la Marea Neagră și viziunea strategică americană în regiune* de Valentin Nicolescu, în revista *România occidentală*, vol. 2, nr. 1/2023;
- *Academia Diplomatică Europeană – viitorul stabilității regionale*, corespondență din Bruxelles semnată de Mihai Constantinescu, în revista *România occidentală*, vol. 2, nr. 1/2023;
- *Summit: Inițiativa celor Trei Mări de la București, septembrie 2023* de Claudiu Codreanu, în revista *România occidentală*, vol. 2, nr. 1/2023;
- *Provocările ofensivei autoritarismului digital. Modelele Rusiei și Chinei. Modalități de combatere* de Claudiu Codreanu, studiu tematic nr. 34/2023, site IDR;
- Delia Voicu a realizat editarea tuturor materialelor publicate sub egida IDR, precum și finalizarea volumului *Documente Diplomatice Române 1916-1919*, în colaborare cu istoricul Ovidiu Bozgan;
- *Beyond utopias and dystopias – AI’s impact on cybersecurity* de Claudiu Codreanu, studiu tematic nr. 35/2023, site IDR;
- *The European Union's Foreign Policy and Europeanisation in the Context of the Russian Invasion of Ukraine: The Case of EU – Georgia Relations* de Alexandru Drăgulin, studiu tematic 36/2023, site IDR;
- Dragoș C. Mateescu *Turcia spre centenar – autoritarism și anomie în secolul XXI*, în vol. Ioana Constantin-Bercean și Matei Blănaru (editori), *Turcia la centenar. Quo vadis?*, Editura ISPRI, București, 2023, pp. 173-198;
- Dragoș C. Mateescu, *National Securitisation Against Cultural Diversity in Turkey and the Path Beyond*, în Marian Zulean, Mălina Voicu și Ksenya Kizilova (editori), *Social Values and Identities in the Black Sea Area*, Lexington Books, Londra, 2023, pp. 259-279;

- Alexandru-Ionuț Drăgulin, *The weaponisation of social media and its consequences for digital democracy*, „Brukenthalia – Romanian Cultural History Review”, nr. 13, pp. 813-838;
- Dragoș C. Mateescu a editat și a scris notele de subsol și postfața traducerii în limba română a biografiei lui Mustafa Kemal Atatürk de Patrick Kinross, *Atatürk – Renașterea unei națiuni*, Editura Omnium, București, 2023.

C. Participări ale cercetătorilor IDR la cursuri, conferințe, colocvii, simpozioane, ateliere de specialitate

În cadrul programului de pregătire pentru tinerii diplomați români, Dragoș C. Mateescu și Valentin Nicolescu au predat cursuri despre evoluțiile din relațiile internaționale în regiunile și domeniile în care lectorii sunt specializați ca cercetători;

20 ianuarie 2023. Masa rotunda cu tema „Recursul la istorie în politica externă și în diplomație”. Participanți: Silvana Rachieru (istoric, Universitatea din București, fost director al ICR Istanbul), Ruxandra Ivan (politolog, Universitatea din București, consilier în MAE), Victor Boștinaru (fost deputat în Parlamentul României și în Parlamentul European, președinte Western Balkan Forum), Doru Costea (avocat, expert în drept internațional);

30 ianuarie-2 martie 2023. Alexandru Drăgulin a participat la cursul de formare și perfecționare profesională „Comunicare, etichetă și protocol în diplomație”, organizat de Institutul Diplomatic Român;

3 februarie 2023. Dezbateri și lansare carte: „Challenges of Modern Israel: Socio-Political Reality, Academic Perspectives”. Coordonatori: Liviu Rotman, Eugenia Mihalcea, Daniel Gheorghe. Vorbitori la dezbateri: Liliana Popescu-Bîrlan, Livia Szasz, Madeea Axinciuc, Cristian Pîrvulescu, Liviu Rotman;

23 februarie 2023. Masa rotundă cu tema „Un an de război în Ucraina – impactul asupra României”. Vorbitori: Dragoș Mateescu, director DFE, IDR (moderator); Iulian Fota, secretar de stat pentru afaceri strategice, MAE; Luciana Alexandra Ghica, Facultatea de Științe Politice, Universitatea din București; Roxana Dorobanțu-Voicu, Facultatea de Relații Internaționale, ASE;

1 martie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a fost invitată în cadrul mesei rotunde de lansare a volumului „Turcia la Centenar – *Quo Vadis?*”, lucrare coordonată de Ioana Constantin-Berceanu și Matei Blănar, Editura ISPRI, București, 2023;

9 martie 2023. IDR a pregătit documentația și Memorandumul de înțelegere prin care s-a instituționalizat colaborarea dintre IDR și Institutul pentru Dezvoltare și Diplomație de la Universitatea ADA din Baku, din subordinea MAE Azerbaidjan. Memorandumul a fost semnat la Baku, de către directorii celor două instituții;

10 martie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a susținut o prelegere pe tema viitorului Uniunii Europene la Institutul pentru Diplomație și Dezvoltare din cadrul Universității ADA din Baku (aflată sub egida MAE azer);

10 martie 2023. Conferință IDR, în parteneriat cu Friedrich Ebert Stiftung, pe tema „Zeitenwende- One Year After. Understanding Germany’s New Foreign Policy Outlines”. Invitat: Peer Teschendorf, expert al European Foreign and Security Policy, Friedrich-Ebert-Stiftung Berlin, în dialog cu Alina Inayah, consilier al președintelui George Marshall Fund Romania;

12 aprilie 2023. Conferință IDR, în parteneriat cu Friedrich Ebert Stiftung, cu tema „Cheltuielile de apărare în Europa. Ce rol își asumă Germania și ce model de leadership poate oferi?”. Invitat:



Wolfgang Hellmich – membru al Bundestag-ului (Comisia pentru Apărare) și al Adunării Parlamentare NATO, în dialog cu Claudiu Degeratu – expert de politică externă și securitate;

20 aprilie 2023. *Ziua Porților Deschise la IDR*, eveniment la care 23 de tineri prieteni ai Institutului au fost primiți de către directorul Direcției pentru Furnizare Expertiză, Dragoș C. Mateescu, împreună cu kolegele Sînziana Dumitrescu (coordonator), Rebeca Bașuț și Anca Mirea. Oaspeții au ascultat o prelegere despre rolul IDR și despre oportunitățile profesionale acesta pe care le oferă, urmată de un tur care a inclus biblioteca IDR, unde au fost prezentate cele mai valoroase volume, precum și proiectele în care Institutul este angajat;

11, 17 mai, 21 iunie. În cadrul cursului *Leadership în diplomatie și guvernare*, Liliana Popescu-Bîrlan și Valentin Nicolescu au avut șase întâlniri tematice de discuții critice pe marginea unor texte relevante din gândirea social-politică românească și universală;

23 mai 2023. Dragoș C. Mateescu a făcut o prezentare intitulată „Countries in the Balkan Region, Turkey and the Eastern Mediterranean: Energy Politics and Regional Interactions”, în cadrul unei mese rotunde organizată cu ocazia discuțiilor bilaterale dintre *Middle East Political and Economic Institute* (România) și Centrul de Studii Strategice al Forțelor Armate din cadrul Academiei de Înalte Studii Militare de la Cairo;

24 mai 2023. Claudiu Codreanu a participat, ca *speaker*, la Conferința *CyberCon Romania 2023*, București, prezentare în cadrul panelului *Cyber diplomacy. Critical infrastructure protection*, organizată de ICI București;

11–16 iunie 2023. Sînziana Dumitrescu a participat la „23rd Summer Seminar for Young Public Policy Professionals *Future Scenarios for Central and Eastern Europe in times of Uncertainty*”, organizat de EPI, Bulgaria;

26-28 iunie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a ținut prelegerea „Romania-China-EU-CEE, a Quadrilateral Puzzle”, în cadrul conferinței internaționale *Geopolitical Challenges of China-Central and Eastern Europe* organizate de INIS și Academia de Științe Sociale din Shanghai, Belgrad;

2-5 iulie 2023. Vizită de lucru a directoarei generale Liliana Popescu-Bîrlan, la invitația Fundației Friedrich Ebert Stiftung, în cadrul unei delegații la Ministerul German de Externe, la comisiile de politică externă ale parlamentului, think-tank-uri, Berlin;

6 iulie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a ținut prelegerea „Epistemological Aspects of Getting Informed on International Affairs”, în cadrul programului de pregătire pentru diplomații din Africa Subsahariană *Building resilience to disinformation in a changing communication environment*;

6 iulie 2023. Claudiu Codreanu a participat, ca *speaker*, la conferința *Resilience to Hybrid Threats in the Eastern Partnership*, în cadrul Panelului II - *The Eastern Partnership's current and future role in consolidating the societal resilience of its members*, organizată de Centrul Euro-Atlantic pentru Reziliență;

12 iulie 2023. Valentin Nicolescu a ținut prelegerea „Viața politică americană”, în cadrul *Programului de pregătire diplomatică de bază pentru noii membri ai Corpului Diplomatic și Consular al României*;

14 iulie 2023. Valentin Nicolescu a ținut prelegerea „Ideologii în relațiile internaționale”, în cadrul *Programului de pregătire diplomatică de bază pentru noii membri ai Corpului Diplomatic și Consular al României*;



Martie–iulie 2023. Mihai Constantinescu a efectuat un stagiul de pregătire în cadrul Serviciului European de Acțiune Externă, Academia Diplomatică Europeană, Bruxelles, Belgia;

4-8 septembrie 2023. Alexandru Drăgulin a participat la Conferința Generală a Consorțiului European de Cercetare Politică/ ECPR General Conference, Universitatea Carolină din Praga. Lucrarea prezentată: „The EU Foreign Policy and Europeanisation in the Context of the Russia – Ukraine War: The Case of EU – Georgia Relations”;

13 septembrie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a participat la deschiderea oficială a *Programului de formare profesională în domeniul afacerilor europene dedicat demnitarilor, membrilor corpului diplomatic și consular, funcționarilor publici din Republica Moldova*, curs IDR organizat la Chișinău;

18-20 septembrie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a ținut prelegerea „Priorities and Challenges of Romania’s Foreign Policy”, susținută la Școala Diplomatică MAE din Armenia și semnarea MOU între IDR și Școala Diplomatică MAE din Armenia, Erevan;

18-22 septembrie 2023. Alexandru Drăgulin a participat la cursul de formare și perfecționare profesională „Sistemul normativ al Uniunii Europene”, organizat de Institutul European din România, București;

20-27 septembrie 2023. Valentin Niculescu a făcut parte din echipa IDR care a organizat și a oferit cursuri în cadrul Programului de formare profesională în domeniul afacerilor europene dedicat demnitarilor, membrilor corpului diplomatic și consular, funcționarilor publici din Republica Moldova. Programul s-a desfășurat la Chișinău și a fost organizat de IDR sub îndrumarea MAE RO și la solicitarea Republicii Moldova;

25-27 septembrie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a ținut prelegerea „Dimensions of Romania’s Science Diplomacy”, în cadrul conferinței *The potential for development of science diplomacy on a national and European level*, aniversarea a 20 de ani de la înființarea Institutului Diplomatic Bulgar, Sofia;

5-8 octombrie 2023. Valentin Niculescu a participat la conferința internațională *Failed States – Boundaries, Current Cases, Practical Issues*, organizată de Facultatea de Științe Politice a Universității din Istanbul, unde a prezentat lucrarea „Failed States or Failed Science? Discussing Critically the Assumptions behind the Failed States Theory”;

12 octombrie 2023. Claudiu Codreanu a participat la conferința academică *Digital Diplomacy: Trends & Features*, organizată de Istanbul Ticaret University, cu lucrarea „Beyond Short-Lived Responses to Cyber Operations. The Never-Ending UN GGE and OEWG Processes”, 12 octombrie 2023 (online);

25-27 octombrie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a ținut prezentarea „The War in Ukraine: Challenges for EU-China Relations and What to do About Them”, în cadrul conferinței *The EU in the Era of Great Transformation and the Future of China – Europe Relations*, organizată de Universitatea Fudan, Shanghai;

7-8 noiembrie 2023. Valentin Niculescu a reprezentat IDR la *Ukrainian Central European Forum*, în Liov, Ucraina. Evenimentul, organizat de Foreign Policy Council „Ukrainian Prism”, a adus laolaltă experți și practicieni atât din Europa Centrală, cât și de pe alte continente;

9-10 noiembrie 2023. Liliana Popescu-Bîrlan a fost moderatoarea sesiunii *Zeitenwende in Germany and Its Impacts for a Stronger Europe*, Bucharest Forum Aspen-GMF;



9-11 noiembrie 2023. Alexandru Drăgulin a participat la conferința internațională „20 Months After the Russian Invasion in Ukraine. What Has Been Done, What Needs to Be Done in the Near Future, What Can Be Learned from the Past?”, la Universitatea din București. Lucrarea prezentată: „Cooperation at the Black Sea: The Romania – Georgia Strategic Partnership after the Russian Invasion of Ukraine”;

10-12 noiembrie 2023. Sînziana Dumitrescu și Mihai Constantinescu au participat cu prezentări pe tema respectivă la conferința națională „Politică și Politici: Istorie, implementare și strategii pentru viitor” (Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj);

17 noiembrie 2023. Dragoș C. Mateescu a reprezentat IDR la conferința ”Advancing Cooperative Security Beyond NATO/EU Borders: Prospects for Enhanced Regional Cooperation Among Black Sea Littoral States”, organizată de Global Focus Romania, în parteneriat cu Sofia Security Forum, Friedrich Naumann Foundation for Freedom, NATO Public Diplomacy Division și Ambasada României la Sofia, care a și găzduit evenimentul;

22-28 noiembrie. Liliana Popescu-Bîrlan a participat la întâlnirea directorilor de institute diplomatice din Uniunea Europeană – *EU Foreign Policy in Action: Promoting Europe’s Interests and Values in the World*, Madrid;

8-25 noiembrie. Valentin Niculescu a participat la cursurile *Caspian Basin Studies Program*, organizat de ADA University în Baku, Azerbaijan. În program au mai fost prezenți 27 de membri ai corpului diplomatic sau ai academiilor diplomatice din toate zonele lumii, precum Vietnam, Mexic, Ungaria, Bulgaria, Polonia, Ucraina, Rusia, Statele Unite, Iran, Maroc, Egipt, Pakistan;

7-8 decembrie 2023. Claudiu Codreanu a participat la conferința academică *Smart Cities International Conference 11th Edition*, organizată de SNSPA, cu lucrarea „Securing digitalization in the age of AI. Cybersecurity for the Internet of Things”, 7-8 decembrie 2023 (București);

12-15 decembrie 2023. Dragoș C. Mateescu, director DFE, a reprezentat IDR la cea de-a 49-a Convenție a Forumului Internațional al Educației Diplomatice, organizat de Academia Diplomatică de la Viena și găzduit Devawongse Varopakarn Institute of Foreign Affairs din Bangkok, Thailanda.

D. Promovarea imaginii publice și a expertizei IDR

• **Pe tot parcursul anului 2023**, Liliana Popescu-Bîrlan, Ileana Racheru și Dragoș C. Mateescu, au fost invitați la o serie de interviuri în cadrul unor emisiuni de știri și analiză politică (TVR1, TVR Info, TVR Moldova, B1 TV, Digi24, TV Moldova; Radio România Actualități, Radio România Cultural, Spotmedia, RFI România, Radio Moldova, Canal 33 și altele) și au predat cursuri în cadrul programelor de formare profesională organizate de IDR;

• **24–27 aprilie 2023.** Ileana Racheru și Dragoș C. Mateescu, au răspuns invitației conducerii Școlii nr. 12 Herăstrău de a le vorbi elevilor din clasa a VIII-a despre mediu, istorie și cultură în spațiul ex-sovietic, respectiv în Anatolia și Orientul Mijlociu. Activitatea a avut loc cadrul programului *Săptămâna verde*;

• **Pe parcursul mai multor luni din anul 2023**, a fost revizuit complet și înnoit *site-ul IDR* în limba română, fiind creată și o versiune în limba engleză. S-au realizat și primele două versiuni în engleză ale revistei *România occidentală*, respectiv nr. 1/2023 și nr. 2/2023.



• **Pe tot parcursul anului 2023**, IDR a colaborat cu diferiți parteneri români și străini pentru organizarea și găzduirea unor evenimente pe teme diverse din domeniul diplomației și al relațiilor internaționale. Dintre acestea, menționăm colaborarea cu SNSPA, Universitatea din București (Facultatea de Științe Politice, Institutul de Studii Africane), Konrad Adenauer Stiftung București, Friedrich Ebert Stiftung București, ambasadele Republicii Moldova, Argentinei, Suediei, Germaniei, Statelor Unite ale Americii, Georgiei și Turciei;

E. Vizite și întâlniri la IDR

- **6 februarie 2023.** Vizita ambasadorului Turkmenistanului, E.S. Annamammet Annayev;
- **7 februarie 2023.** Vizita ambasadoarei Republicii Georgia, E.S. Tamar Beruchashvili;
- **20 februarie 2023.** Vizita ambasadorului Armeniei, E.S. Sergey Minasyan;
- **22 februarie 2023.** Vizita ambasadorului Spaniei, E.S. José Antonio Hernández Pérez-Solórzano;
- **11 aprilie 2023.** Vizita ambasadorului Republicii Socialiste Vietnam, E.S. Do Duc Thanh;
- **4 mai 2023.** Vizita ambasadorului Lituaniei, E.S. Donatas Augulis;
- **11 octombrie 2023.** Vizita ambasadorului Turciei, E.S. Ozgur Altan;
- **27 noiembrie 2023.** Vizita unei delegații a Institutului de Studii Politice și Internaționale de la Teheran, însoțită de ambasadorul Iranului la București, E.S. Seyed Hossein Sadat Meidani;
- **5 decembrie 2023.** Vizita ambasadoarei Mexicului, E.S. Amparo Eréndira Anguiano Rodríguez;

F. Program de formare profesională în domeniul afacerilor europene dedicat demnitarilor, membrilor corpului diplomatic și consular, funcționarilor publici din Republica Moldova, 13-26 septembrie 2023, Chișinău.

Prin intermediul IDR, România a fost statul care a oferit Republicii Moldova cel mai extins curs (10 zile, cu prezență fizică, la Chișinău) pentru aproximativ 400 participanți. A fost un program-pilot pentru pregătirea în domeniul afacerilor europene a demnitarilor, diplomaților, funcționarilor și experților din administrația publică centrală a Republicii Moldova.

Temele prelegerilor susținute de personalități și experți de marcă au fost: experiența României în Uniunea Europeană, ca țară candidată și apoi membră; programarea procesului de pregătire a aderării la Uniunea Europeană; rolul instituțiilor, criteriile de aderare, politicile europene; programul de reforme economice; transpunerea și implementarea legislației europene. Autoritățile din Republica Moldova au apreciat atât public, cât și prin scrisori de mulțumire calitatea programului de formare profesională.

G. Professional training program dedicated to diplomats from African countries, 22-28 octombrie 2023.

A fost un program care a contribuit la promovarea imaginii României în statele Africii Subsahariene, precum și la construirea unei rețele de diplomați prieteni și promotori ai României în zona menționată. Majoritatea prelegerilor au fost ținute de lectori angajați în MAE.

Temele prelegerilor au fost: *Presentation of Romania's Foreign Policy; Romania's Foreign Policy Priorities in Relation with Africa; International Organizations; European Union's Decision*



Making Mechanism; History of Romania's Foreign Policy in Relation with African States; Crises in the International System. Consequences of the War in Ukraine on Romania and Africa; Priorities of Romania's Foreign Policy in Relation with the Eastern Neighborhood; United Nations System; Romania's Development Cooperation Policy.

H. *Limbi Străine@IDR' – Secțiunea Limbi Oficiale ale ONU: arabă* (10 decembrie 2022 – 29 mai 2023 și 23 octombrie 2023 – 06 aprilie 2024).

Cursul s-a adresat, în special, membrilor Corpului Diplomatic și Consular, dar și celorlalte categorii de angajați ai MAE care doresc să învețe această limbă străină rară.

I. *Comunicare, protocol și etichetă în diplomație*, organizat în perioada 30 ianuarie – 02 martie 2023.

Programul s-a adresat persoanelor care lucrează în diferite domenii de activitate interesate de dimensiunile de comunicare, protocol și etichetă, care au dorit să-și lărgască orizontul de cultură spre zona diplomatică.

J. *Gestionarea stresului ocupațional și a epuizării profesionale* (31 august - 01 septembrie 2023). Programul a fost destinat angajaților MAE și ai IDR.

K. *Programul de pregătire diplomatică de bază pentru noii membri ai Corpului Diplomatic și Consular al României*, mai – octombrie 2023, București.

Prin derularea acestui program de pregătire, s-a urmărit integrarea tinerilor diplomați în cultura organizațională a MAE și orientarea inițială în carieră. Programul a fost dedicat exclusiv angajaților MAE.

L. *Programul de formare și perfecționare profesională: Leadership în diplomație și guvernare* a fost organizat în două sesiuni: mai-iunie și octombrie-decembrie 2023, București.

Acesta a vizat dezvoltarea abilităților manageriale și de leadership ale angajaților cu atribuții de conducere din Ministerul Afacerilor Externe, din structurile administrației publice centrale și locale, precum și funcțiilor similare de conducere din companiile cu capital majoritar de stat. Programul a avut un pronunțat caracter aplicativ și a urmărit dobândirea a două categorii mari de abilități: de leadership și de management.

III. Situațiile financiare la data de 31.12.2023

La această dată, situațiile financiare ale Institutului Diplomatic Român au fost întocmite cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Ordinului ministrului finanțelor publice pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice OMFP 039/18.01.2019, precum și a unor rapoartări financiare lunare în anul 2023. Astfel, potrivit *Normelor metodologice privind întocmirea situațiilor financiare ale instituțiilor publice*, la data de 31.12.2023 se aplică următoarele prevederi generale:

- situațiile financiare ale trimestrului IV/2023 reprezintă documente oficiale de prezentare a patrimoniului aflat în administrarea statului și a unităților administrativ-teritoriale, precum și a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, la data de 31 decembrie 2023;
- situațiile financiare se compun din bilanț, contul de rezultat patrimonial, situația fluxurilor de trezorerie, conturile de execuție bugetară și anexe la situațiile financiare, care includ politici contabile și note explicative;
- situațiile financiare se întocmesc în moneda națională, respectiv în lei, fără subdiviziuni ale leului.

Asupra datelor înscrise în situațiile financiare prezentate facem următoarele referiri:

1. Contul de rezultat patrimonial la data de 31.12.2023

În trimestrul I/2023 au fost:

- a. finanțări, subvenții, transferuri de 769.928 lei. În trimestrul IV/2023, IDR a primit
 - subvenție de la bugetul de stat, prin Ministerul Afacerilor Externe, în sumă de 3.350.706 lei ;
 - donatii, cu titlu gratuit, în sumă de 2829 lei (cărți sau publicații);
- b. cheltuielile cu salariile și contribuțiile sociale aferente angajaților au fost de 3.264.284 lei ;
- c. cheltuielile cu stocurile, consumabilele, lucrările și serviciile executate de terți au fost de 623.736 lei ;
- d. cheltuielile de capital, amortizări și provizioane au fost de 11.024 lei ;
- e. alte cheltuieli operaționale – 0 lei.

În concluzie, au rezultat următoarele:

- total venituri operaționale – 3.723.212 lei;
- total cheltuieli operaționale – 3.899.044 lei;
- rezultat din activitatea operațională (deficit) – 175.832 lei;
- venituri financiare – 0 lei;
- cheltuieli financiare – 0 lei;
- rezultat din activitatea financiară – 0 lei;
- rezultat patrimonial al exercițiului (net) – 175.832 lei (deficit).

În trimestrul IV/2023, s-au efectuat plăți de 3.720.206 lei, defalcate astfel:

- plăți reprezentând cheltuieli de personal – 3.120.846 lei;
- plăți reprezentând cheltuieli cu bunuri și servicii – 537.915 lei;
- plăți reprezentând cheltuieli pentru indemnizație *intership* – 59.500 lei;
- plăți pentru active fixe – 1.945 lei.

2. Prezentarea indicatorilor din bilanțul contabil la data de 31.12.2023

- a. Active fixe necorporale – 3.807 lei.

- b. Instalații tehnice, mijloace de transport, animale, plantații mobilier, aparatură birotică și alte active corporale – 2.295 lei.
- c. Creanțe necurente – sume ce urmează a fi încasate, după o perioadă mai mare de un an, de 77.207,25 lei. Suma se regăsește în conturi astfel: în contul 461 02 09 01, suma de 67.291 lei, ce reprezintă sumele de recuperat în baza concediilor medicale suportate de la bugetul FNUASS (Fondul Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate) pentru anii anteriori lui 2018, iar în contul 461 02 09 02, suma de 1.222,25 lei, reprezentând avansuri de trezorerie de clarificat din anii 2015-2016.
Suma de 594 lei, în contul 461 02 09 03 – Furnizori de clarificat pentru perioada 2014-2016, iar în contul 461 02 09 04 sunt taxe de curs, de primit, conform deciziei CCR, de la *RoAid* – 8.100 lei.
- d. Stocuri în valoare de 878.063 lei. În acesta sumă se regăsesc: materiale consumabile (rechizite, materiale curățenie, produse protocol etc.), materiale de natura obiectelor de inventar, din care fond de carte, în cadrul bibliotecii IDR.
- e. Creanțe din operațiuni comerciale, avansuri și alte decontări – 98.632 lei.
- f. Conturi la trezorerie, casa în lei – 6.524 lei.
- g. Conturi la instituții de credit, BNR, casa în valută – 33.278 lei.
- h. Datorii necurente; sume necurente – sume ce urmează a fi plătite după o perioadă mai mare de un an, de 33.278 lei.
- i. Datorii necurente; provizioane de 0 lei.
- j. Datorii curente; datorii comerciale, avansuri și alte decontări – 19.203 lei.
- k. Datorii către bugete, de 94.664 lei. În sold se află contribuțiile aferente lunii decembrie 2023, cu scadență în data de 25.01.2024. Acestea au fost achitate în data de 17.01.2024.
- l. Salariile angajaților – 156.068 lei. Aceste cheltuieli au fost lichidate în luna ianuarie 2024.

În concluzie, au rezultat următorii indicatori:

- total active necurente de 83.309 lei;
- total active curente de 1.016.497 lei;
- total datorii necurente de 33.278 lei;
- total datorii curente de 292.188 lei;
- total active de 1.099.806 lei;
- total datorii de 325.466 lei;
- active nete = total active – total datorii = capitaluri proprii, de 774.340 lei;
- rezultatul reportat (cont 117 sold creditor) – 950.172 lei;
- rezultat patrimonial al exercițiului (cont 121 sold debitor) – 175.832 lei.

3. Controlul financiar preventiv; principii contabile

- a. Controlul financiar preventiv s-a exercitat cu respectarea prevederilor legale, neexistând refuz la viză asupra documentelor supuse controlului.
- b. Principii contabile. Elementele prezentate în situațiile financiare ale IDR, la data de 31.12.2023, au fost recunoscute și evaluate în conformitate cu următoarele principii contabile generale:



- Principiul continuității activității. Trebuie să se prezume că entitatea își desfășoară activitatea pe baza principiului continuității activității.
- Principiul permanenței metodelor. Politicile contabile și metodele de evaluare trebuie aplicate, în mod consecvent, de la un exercițiu financiar la altul.
- Principiul prudenței. La întocmirea situațiilor financiare anuale, recunoașterea și evaluarea trebuie realizate pe o bază prudentă.
- Principiul intangibilității. Bilanțul de deschidere, pentru fiecare exercițiu financiar, trebuie să corespundă cu bilanțul de închidere al exercițiului financiar precedent.
- Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii. Componentele elementelor de active și de datorii trebuie evaluate separat.
- Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii. Componentele elementelor de active și de datorii trebuie evaluate separat.